



SGD Pharma

## RETOUR SUR UNE HISTOIRE



TÉMOIGNAGE

**FRÉDÉRIC BARBIER**

Directeur général Chine & Asie Pacifique  
SGD Pharma

SGD Pharma est l'un des principaux fournisseurs d'emballages primaires en verre, basé en France avec des sites de production et des bureaux de vente dans le monde entier. Zhanjiang, en Chine, abrite notre centre d'excellence de 88 000 m<sup>2</sup> pour le verre moulé de type II et III, qui produit quotidiennement plus de 1,2 million de flacons pour la pharmacie et le secteur de la beauté.

SGD Pharma possède plus de 120 ans d'expertise et de savoir-faire dans la fabrication du verre, qui se sont étendus à la Chine dans les années 90, lorsque l'entreprise faisait encore partie de Saint-Gobain. Depuis sa création en tant qu'entreprise indépendante, elle est devenue l'un des principaux producteurs mondiaux d'emballages en verre à usage pharmaceutique. Nous sommes aujourd'hui le plus grand fournisseur d'emballage en verre pour produits cosmétiques de la région Asie-Pacifique. Les emballages produits dans l'usine SGD Pharma de Zhanjiang sont vendus à plus de 200 entreprises en Chine et dans le monde.

**Notre site de Zhanjiang a été initialement construit en tant qu'entreprise publique (SOE), comme la plupart des entreprises industrielles de l'époque.** Le gouvernement a décidé d'implanter l'usine loin du centre-ville, au milieu des rizières, où les agriculteurs qui possédaient ce terrain sont devenus des ouvriers de l'usine de verre.

*« Depuis 2020, nous continuons d'ajouter à notre portefeuille des clients internationaux et prévoyons une forte croissance pour les années à venir. La qualité de nos produits est l'une des meilleures du réseau d'usines SGD Pharma. »*



SGD PHARMA BEAUTY

SGD PHARMA的美容产品

## CHINOISE

L'usine était initialement destinée à fournir des entreprises étatiques productrices de bière, tous basés dans un rayon de quelques centaines de kilomètres autour de Zhanjiang.

La Chine continuant à investir dans le développement économique, le gouvernement central a demandé aux autorités locales de rechercher des partenaires internationaux susceptibles d'apporter à la fois des capitaux et une expertise pour contribuer à l'amélioration du réseau industriel, des produits, du savoir-faire et des salaires des travailleurs et, finalement, de dégager un bénéfice permettant de payer des impôts sur le revenu à la ville. En échange, les partenaires internationaux étaient autorisés à acheter des parts, généralement à hauteur de 50 %. La société française SGD Pharma est devenue l'un de ces partenaires internationaux, commençant par acquérir 50 % des parts de l'usine et achetant progressivement le reste au fil du temps.

**Au début des années 2000**, SGD Pharma a commencé à réduire sa production de bouteilles de bière à faible valeur ajoutée, pour la remplacer par des flacons et des bouteilles pour produits pharmaceutiques, qui constituent aujourd'hui notre activité principale. La qualité des produits n'atteignait pas encore le niveau des autres sites mondiaux de SGD Pharma, mais même à cette époque, elle figurait déjà parmi les meilleures qualités disponibles en Chine.

Notre clientèle s'est étendue à la province du Guangdong, car le temps de trajet de Guangzhou à Zhanjiang s'est raccourci. La rentabilité était encore un objectif pour un avenir lointain.

Le directeur général français de SGD Pharma à l'époque était le seul étranger à Zhanjiang. À ce titre, il a été invité à participer au relais de la flamme olympique pour les Jeux olympiques d'été de Pékin en 2008.

**Vers 2010**, la périphérie de la ville s'est agrandie. SGD Pharma a pris la décision de devenir membre de la Chambre de commerce France Chine, ce qui nous a permis d'embaucher du personnel francophone dans l'établissement. Cela nous a également permis d'établir un réseau avec d'autres entreprises françaises et de bénéficier d'un échange d'expériences.

Notre clientèle s'est étendue à toute la Chine, à l'Asie et même à des pays plus lointains. À cette époque, tous nos clients étaient des entreprises privées, et non plus des entreprises d'État. Les exigences en matière de qualité des produits ont augmenté à un rythme rapide, parallèlement à l'amélioration des réglementations relatives aux produits pharmaceutiques.

La rentabilité était toujours un objectif important et nos actionnaires successifs se demandaient si notre présence sur le vaste et compétitif marché chinois serait un jour rentable. Cependant, nous avons été les

premiers de notre secteur à obtenir la certification SA8000, confirmant ainsi notre engagement à offrir de bonnes conditions de travail à nos employés, malgré un coût supplémentaire important pour l'entreprise.

**Dans la seconde moitié de la décennie 2010**, nous participions à l'orientation de l'économie chinoise vers la valeur ajoutée. SGD Pharma se concentrait désormais pleinement sur les flacons pharmaceutiques et cosmétiques et la qualité de nos produits se rapprochait de la référence internationale des autres usines mondiales de SGD Pharma. La plupart des rizières environnantes avaient disparu et davantage de grands immeubles et de centres commerciaux, parfois vides, avaient été construits pour créer plusieurs centres-villes.

**Depuis 2020**, nous continuons d'ajouter à notre portefeuille des clients internationaux et prévoyons une forte croissance pour les années à venir. La qualité de nos produits est l'une des meilleures du réseau d'usines SGD Pharma et nous avons finalement atteint la rentabilité 25 ans après l'acquisition initiale de l'usine.

La population internationale de Zhanjiang est en augmentation, avec l'arrivée récente de la méga-usine de BASF et d'autres grandes usines chimiques et énergétiques. Pour moi, il faut moins de trois heures pour aller de Guangzhou à Zhanjiang en train rapide, toujours en service, avec un train encore plus rapide en préparation et un tout nouvel aéroport récemment construit.

**L'année dernière**, SGD Pharma a lancé Eclipse, sa nouvelle solution d'emballage en verre pour les produits de luxe, entièrement personnalisable et rechargeable, pour les marques de produits de beauté, afin de répondre aux attentes consommateurs en matière de développement durable. Eclipse est conçu et fabriqué en Chine, pour une utilisation locale et mondiale. SGD Pharma possède une vaste expérience dans le développement de solutions d'emballage de pointe, tant pour sa clientèle de l'industrie pharmaceutique que pour les gammes d'emballage en verre sur mesure et en stock destinées à l'industrie de la beauté dans la région APAC. Dans la région APAC, sa gamme d'emballages en verre Contellations constitue une solution de choix pour de nombreuses marques de beauté premium.

Après la récente pandémie, la réouverture de la Chine a commencé, et les perturbations de Covid-19 feront bientôt partie du passé. Nous nous réjouissons de la prochaine décennie et de marquer la 40<sup>ème</sup> année de SGD Pharma en Chine en 2033, peut-être avec un autre article de Connexions.

Pour plus d'informations sur notre usine en Chine, veuillez consulter le site <https://www.sgd-pharma.com/factories/zhanjiang-plant>

Propos recueillis par P. TI





SGD Pharma 1994年投产



SGD Pharma Les produits de beauté 化妆品产品

«自2020年以来，我们国际客户的数量不断增加，并且我们预计在接下来几年将实现强劲增长。现如今，我们的产品品质已成为SGD Pharma全球生产基地中最好的之一。»

中国市场上是否能有一天盈利。然而，我们是业内第一个获得SA8000认证的工厂。尽管这给我们带来了巨大的额外成本，但却兑现了我们为员工提供良好工作条件的承诺。

在2015-2020年间，我们同中国经济一道朝着高附加值的方向发展。SGD Pharma专注于医药和化妆品玻璃瓶的生产，并且我们的产品质量已经接近SGD Pharma其他工厂的国际基准。这期间，湛江工厂周围的大部分稻田消失了，取而代之的是越来越多的高楼和购物中心，多个新的城市中心也逐步形成。

自2020年以来，我们国际客户的数量不断增加，我们预计在接下来几年将实现强劲增长。现如今，我们的产品质量已成为SGD Pharma全球各生产基地中最好的之一。而且，我们实现了盈利。

随着最近巴斯夫巨型工厂和其他大型工厂的到来，湛江的外国人口也在增长。从广州到湛江乘坐高铁只需不到三个小时。另有一条更快的高铁线正在筹建中，全新的湛江机场也已建成。

为满足消费者对可持续性发展的需求，SGD Pharma在去年推出了一款全新可替换型且可全方位定制的高端化妆品包装解决方案Eclipse。该新品从产品设计到生产均在中国完成，在中国及全球区域销售。SGD Pharma在开发最先进的包装解决方案方面拥有丰富的经验，不仅能为制药行业客户提供服务，还能为化妆品客户提供私模定制及公模产品。我们的公模系列产品“星座”（Constellations）是许多化妆品品牌包装的首选解决方案。

最近一轮疫情之后，中国已重新开放，由于新冠疫情导致的中断将很快成为过往。我们期待着下一个十年的发展，并将在2033年迎来SGD Pharma入华四十周年。到那时，也许会有另一篇文章刊登在《联结》上。

有关我们中国工厂的更多信息，敬请访问 <https://www.sgd-pharma.com/factories/zhanjiang-plant>。

采访人：P. TI

# 回望一段中国故事



见证

法得利

SGD Pharma集团  
中国和亚太地区总经理

SGD Pharma集团是一家行业领先的初级玻璃包装供应商，总部设在法国，生产基地和销售办公室遍布全球。中国湛江是我们二类、三类模制玻璃瓶卓越生产中心的所在地。工厂占地88 000平方米，每天为医药和化妆品行业生产超过120万个玻璃瓶。

SGD Pharma拥有超过120年的玻璃制造专业知识和技术。在20世纪90年代，当其还是圣戈班的一部分时，就已经把业务拓展到了中国。自从作为一个独立企业以来，SGD Pharma已经成为世界领先的医药玻璃包装生产商之一。今天，我们是亚太地区最大的化妆品玻璃包装容器供应商。SGD Pharma湛江工厂生产的玻璃包装产品销往中国和世界各地的200多家企业。

和当时中国的大多数工业企业一样，我们的湛江工厂最初也是一家国有企业。当地政府将工厂建在远离市中心的一片稻田中。拥有这片土地的农民们成了玻璃厂的工人。这个工厂最初是为在湛江周边几百公里的范围内的国有啤酒厂供应啤酒瓶。

随着中国持续投资经济发展，中央政府要求地方政府寻求能够提供资本和专业知识的国际合作伙伴，以帮助改善其工业网络、产品、技术和工人的工资待遇，并最终产生利润向地方政府缴纳所得税。作为交换，国际合作伙伴被允许购买企业股份，比例通常为50%。

作为这些国际合作伙伴之一的法国企业SGD Pharma起先收购了该工厂50%的股份，并随着时间的推移逐步收购了其剩余的股份。

在21世纪初，SGD Pharma开始减少低附加值的啤酒瓶生产，转而生产医药玻璃瓶，这仍是我们现在的核心业务之一。虽然当时湛江工厂生产的产品品质还未达到SGD Pharma其他工厂的同等水平，但已经成为中国最好的产品之一了。随着从广州到湛江的路程变短，我们的客户群拓展到整个广东省。但盈利仍然是一个遥远的目标。

当时SGD Pharma的法国总经理是湛江唯一的外国人。他因此被邀请参加了2008年北京夏季奥运会的奥运火炬传递。

到了2010年，湛江市区的范围扩大了。在这一年，SGD Pharma加入了中国法国工商会，成为会员，这让我们更容易招到会法语的员工，还让我们与其他法国公司建立了联系并从经验交流中受益。

这时，我们的客户群已扩展到了整个中国、亚洲甚至更远的国家。客户群多为私企，而非国企。客户们对产品的质量要求在快速提高，与此同时关于医药产品的法规也在迅速完善。

盈利一直以来是我们的一个重要目标。集团历任股东都想知道我们在庞大且竞争激烈的